

# Amadurecer e Florescer

Relatório  
de Atividades  
2025



## **2025 foi um ano de FLORESCER, com a Rede Cruzada manifestando os resultados da sua jornada de transformação, de forma consistente e confiante.**

Muitas árvores, especialmente as frutíferas, precisam passar por um longo período de crescimento vegetativo, que pode levar anos, antes de estarem prontas para florir. Crescer, aparecer, amadurecer e, enfim, expressar sua essência e espalhar seu impacto através de suas flores e frutos.

Assim tem sido com a Rede Cruzada desde que decidiu se regenerar, a partir de 2021. Fizemos o exercício de revisão do propósito, construímos nossa Teoria da Mudança, desenhamos e implementamos um grande plano de transformação que envolveu: (1) a expansão de nossas ofertas sociais, (2) iniciativas de desenvolvimento institucional e (3) a adoção de um novo modelo de governança robusto e transparente.

Em 2025, podemos dizer que a transformação passou a ser “o jeito como fazemos as coisas por aqui”, para fortalecer o percurso formativo de crianças e adolescentes, para que se tornem pessoas críticas, funcionais e comprometidas com a equidade social.

Foi um ano em que nossa intenção por uma educação pluriversal ficou visível em experiências concretas, guiadas pelo **Mapa de Valores Civilizatórios Afro-brasileiros e Indígenas**.

Outro destaque foi a melhoria significativa da ambiência pedagógica em todas as nossas unidades, garantindo às crianças espaços de qualidade, que promovam o brincar, a expressão e a socialização.

Mas a ambiência não se restringe aos muros das escolas. Os passeios culturais, que se tornaram parte regular da nossa abordagem pedagógica, passam a ser “espaços ampliados de educação não formal”.

Marcando o florescimento do nosso trabalho, realizamos o primeiro evento aberto ao público denominado **Circulando Saberes: Afroperspectiva na Educação, Afetos e Raízes Ancestrais**, com a participação de expoentes da educação para as relações étnico-raciais. Um marco na trajetória da Rede Cruzada e, especialmente, do nosso programa de formação continuada.

No âmbito do **Desenvolvimento Institucional**, vale destacar nossa consistente evolução na mobilização de recursos. Aumentamos em 40% a captação para projetos incentivados em relação a 2024 e, por meio de doações não financeiras e voluntariado, pudemos realizar as benfeitorias que proporcionaram melhores instalações e espaços lúdicos nas unidades.

Espero que, neste relatório, você se encante com as realizações da Rede Cruzada em 2025, florescendo e **gerando cada vez mais impacto!**

**RODRIGO CAPISTRANO**  
Presidente da Rede Cruzada



# Competências-chave



**Visão sistêmica**

**Comunicação com impacto**

**Colaboração**

**Diversidade**

**Sede de Aprender**

Somos a **Rede Cruzada** e nosso sonho é **despertar o potencial humano e promover a integração social**. Aqui todos têm direito à **educação integral**, a serem vistos, escutados e valorizados, levando em conta as dimensões cognitiva, emocional, social e motora. Acreditamos que esse é o caminho para proporcionar a crianças e adolescentes a oportunidade de colocar todo seu potencial **a favor de suas escolhas de vida e do bem coletivo**.

Somos estruturados em um sólido **modelo de governança e de gestão colaborativa**, o que reforça nossa credibilidade e incentiva a participação ativa de investidores sociais, voluntários, parceiros, colaboradores, beneficiários e famílias em prol de uma causa comum.

A **educação sempre foi e será a nossa estratégia de inclusão e de transformação**. E com objetivo de ampliar as condições para a equidade e justiça social, construímos **laboratórios de “ensinagem”, onde desenvolvemos uma metodologia socioeducacional própria, mas que pode ser replicada**, respeitando as particularidades de cada comunidade. Afinal, a educação que queremos deve se refletir nas relações de toda a rede, onde, num processo regenerativo, a construção de saberes é coletiva e se espalha para muito além de nossos territórios.

# Sumário

## Amadurecendo e florescendo...

**05.** nos números

**07.** no Projeto Pedagógico  
✦ Educação Infantil  
✦ Programa DesKobrir

**25.** na Formação Continuada  
✦ Circulando Saberes

**28.** no Desenvolvimento Institucional

**36.** na Governança e Gestão

**39.** Investidores Sociais e Parceiros

**42.** Nossa Equipe

**45.** Nossas Finanças

**47.** Ajude-nos a continuar amadurecendo e florescendo

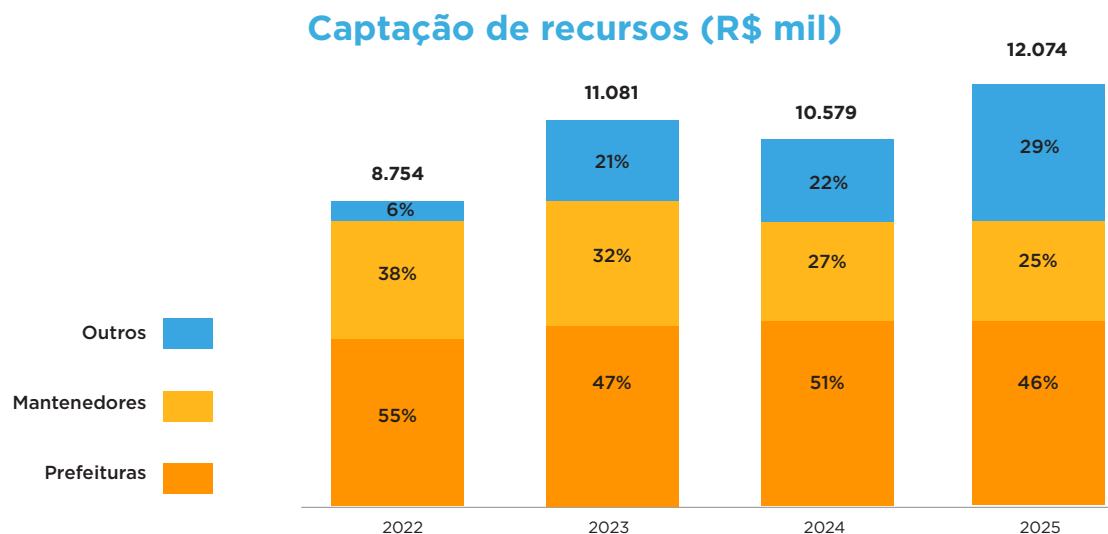
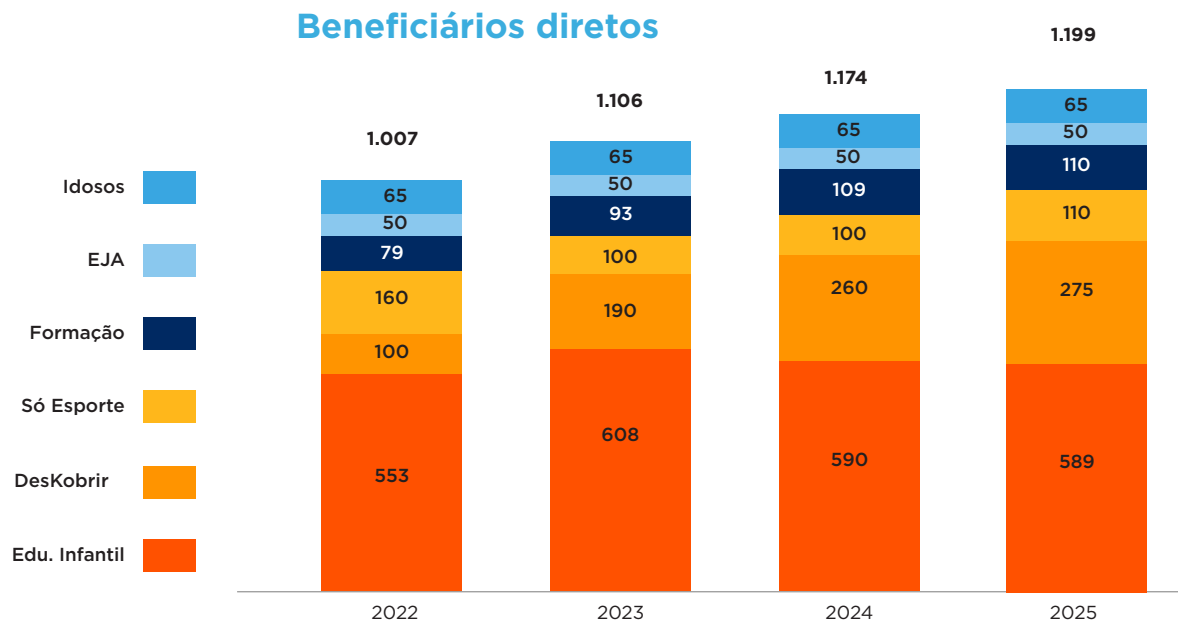


A photograph of two young children, one white and one Black, looking at a large wooden block. The white child is on the left, wearing a grey tank top with a yellow and blue graphic. The Black child is on the right, wearing a blue shirt, with her hair in braids. They are both looking at a large, weathered wooden block. The background is blurred, suggesting an outdoor setting. The image is framed by a yellow border with rounded corners.

**Amadurecendo  
e florescendo nos  
números**

## Mais uma turma no DesKobrir... Circulando nossos Saberes... Mobilizando recursos de diferentes maneiras...

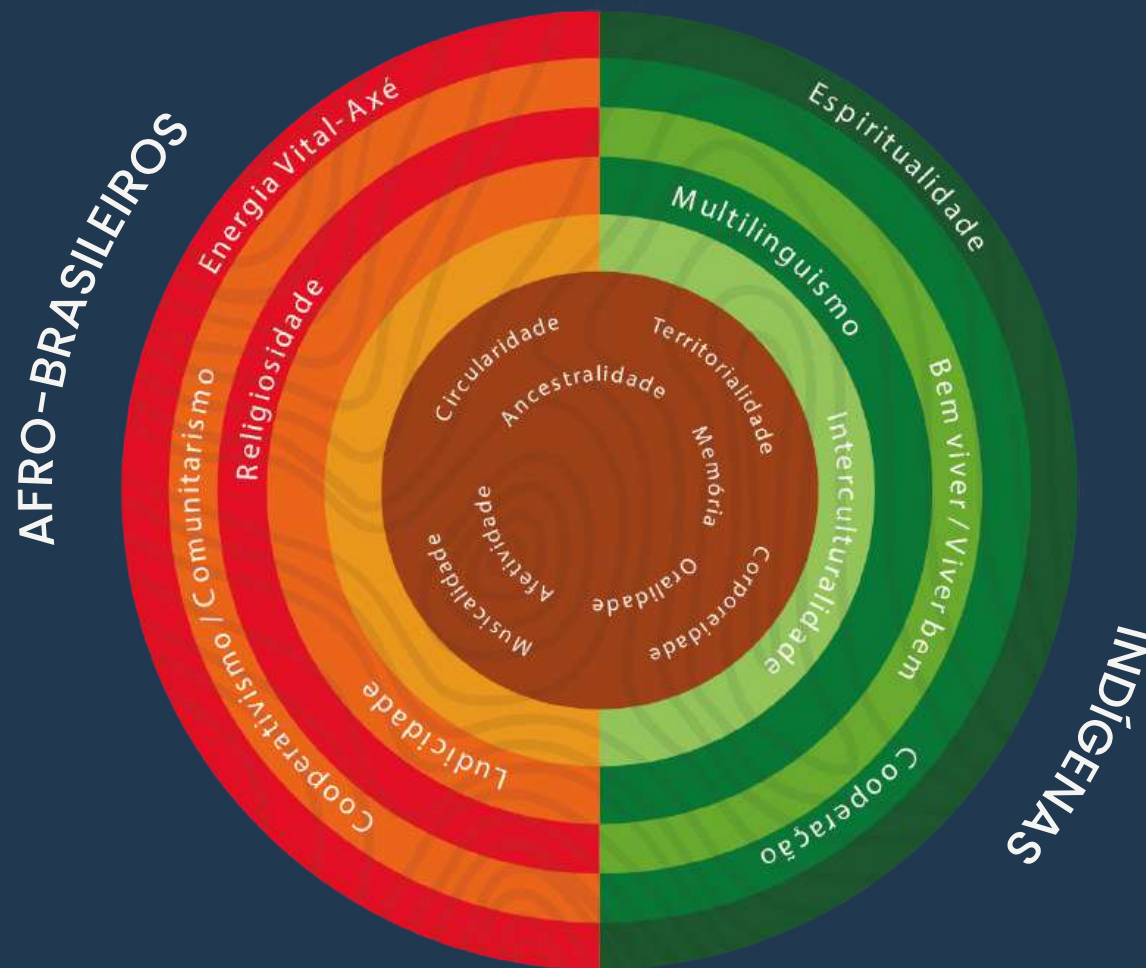
- Expandimos o Programa DesKobrir com uma nova turma na Unidade Cidade de Deus, ampliando o atendimento em 25 vagas.
- Lançamos o **Circulando Saberes**, programa de formação continuada que reuniu 235 participantes em evento aberto ao público, além de promover formações para mais de 100 educadores da Rede Cruzada ao longo do ano.
- Aprovamos os três projetos submetidos via **leis de incentivo**, com **valores superiores** aos anteriores, garantindo a continuidade e o fortalecimento da Educação Infantil e do DesKobrir.
- Ampliamos nossa rede de investidores sociais com **cinco novos parceiros** nos projetos incentivados.
- Realizamos melhorias de infraestrutura e ambiência nas unidades Cidade de Deus e Shopping Nova América, com cerca de R\$ 500 mil em **doações não financeiras**.



# Amadurecendo e florescendo no Projeto Pedagógico



# Mapa dos Valores Civilizatórios Afro-Brasileiros e Indígenas



*“A melhor forma de educar é através do afeto, da relação humana, do olho no olho e da fala que acolhe.”*

Azoilda Loretto da Trindade

Fonte: A cor da Cultura

## Amadurecer e Florescer: partilha, memória e pedagogia viva

*“Se a gente não aprender a pisar suavemente na Terra, o céu cai sobre a nossa cabeça.”*

Ailton Krenak

Em 2025, a Rede Cruzada colheu muito do que vem semeando - e seguiu plantando, com raízes mais profundas e intencionalidade crescente. O ano letivo estabeleceu um marco: a consolidação de uma pedagogia viva, tecida a partir dos *Valores Civilizatórios Afro-Brasileiros e Indígenas* sistematizados por Azoilda Loretto da Trindade, intelectual ancestral e referência central das nossas práticas pedagógicas.

Orientado pelo tema **“Saberes, Memórias e Afetos”**, o percurso de 2025 fortaleceu o compromisso da Rede Cruzada com a educação para as relações étnico-raciais, florescendo caminhos que já vinham sendo construídos desde os primeiros encontros com os Valores Civilizatórios, em 2022. As Leis 10.639/03 e 11.645/08 seguem como referenciais éticos e políticos desse percurso, reafirmando o lugar das epistemologias negras e originárias como fundamento do fazer educativo. O Mapa dos Valores traduziu essa intencionalidade em experiências concretas, **fortalecendo uma prática antirracista, territorializada e conectada à valorização das diferentes formas de aprender, ensinar e se relacionar com o mundo.**

Os quatro elementos da natureza seguiram como eixos das épocas pedagógicas, atravessando os bimestres com experiências sensíveis e coletivas. Cada elemento carregou seu próprio tempo e sua própria linguagem:



**A água:** com a **memória**, a escuta e o cuidado;



**O fogo:** através da **oralidade, da ancestralidade e da circularidade**;



**O ar:** via **musicalidade, ludicidade** e o encontro; e

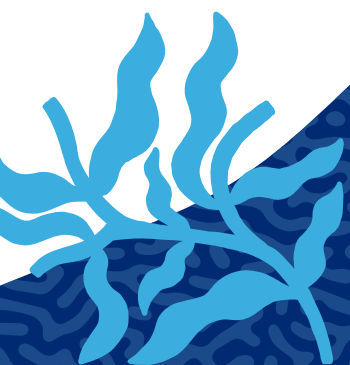


**A terra:** pelo pertencimento, a **territorialidade** e as relações de **bem viver**.

Essa trama entre os elementos da natureza e o Mapa dos Valores ampliou experiências voltadas à construção coletiva e à formação integral de crianças, adolescentes, famílias e equipes, nas quais os territórios, as memórias e os saberes compartilhados ocupam lugar central nos processos sociopedagógicos. Como nos ensina o provérbio bambara - *“conhecimento só existe na partilha”* - é nesse movimento coletivo, marcado pelo respeito ao tempo circular que rege os ciclos da vida e do aprender, que a Rede Cruzada segue florescendo, orientada pelo compromisso com o *bem viver* e com a transformação social.

# Educação Infantil

Em 2025, o cotidiano da Educação Infantil foi **marcado pelo encantamento, celebração das infâncias, das memórias afetivas e pela ampliação de sonhos** — com espaços renovados, famílias presentes e o brincar como direito vivo.



## Oficinas Culturais:

Com a continuidade das oficinas culturais — artes visuais, contação de histórias, expressão corporal e capoeira —, seguimos fortalecendo o repertório cultural, os vínculos e as experiências de aprendizagem conectadas à natureza, à convivência e à ampliação dos sonhos. As oficinas foram realizadas através do projeto Cultura na Primeira Infância, por meio da Lei Federal de Incentivo à Cultura (Lei Rouanet), do Ministério da Cultura, com patrocínio da PRIO, Grupo GPS e White Martins.



*Oficina de Artes Visuais  
Unidade Shopping Nova América*



*Oficina de Capoeira  
Cidade de Deus*



*Oficina de Música  
Unidade São José do Vale do Rio Preto*



*Oficina de Artes Visuais  
Unidade Riachuelo*



## Passeios culturais: além dos nossos muros

### Ampliação de repertório e contato com a natureza

2025 foi o ano em que passeios e experiências culturais para as crianças deixam de ser atividade “extra-classe” para tornarem-se parte regular de nosso percurso pedagógico. Destaque para Bosque da Barra, Jardins do Museu da República, Quilombo Camorim, Parque Estadual do Grajaú e Sítio Vira-Mundo (São José do Vale do Rio Preto). Os passeios foram possíveis através do projeto Cultura na Primeira Infância, realizado pela Lei Federal de Incentivo à Cultura (Lei Rouanet), do Ministério da Cultura, com patrocínio da PRIO, Grupo GPS e White Martins.



Unidade Cidade de Deus



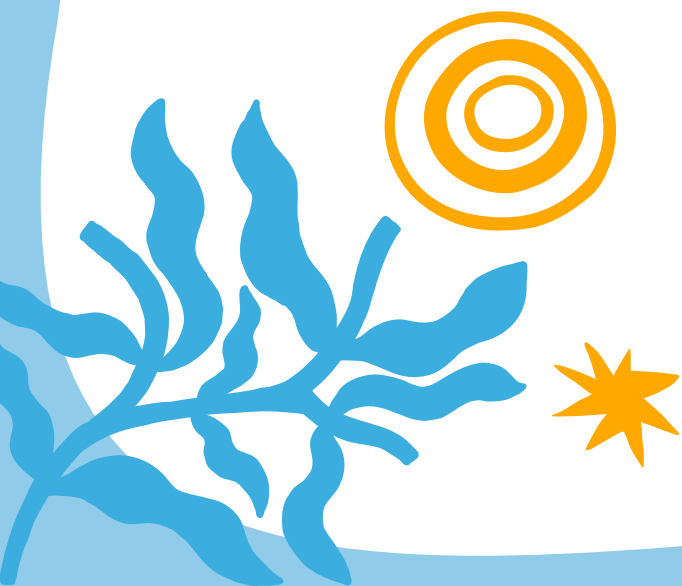
Unidade Shopping Nova América



Unidade São José do Vale do Rio Preto



Unidade Riachuelo



## As festividades para celebrar cada época pedagógica:

Acreditamos na importância da celebração coletiva dos aprendizados. Ao final de cada época pedagógica, convidamos os familiares a vivenciarem nossos quintais, salas e pátios, compartilhando experiências, percursos e descobertas construídas ao longo do período. Esses encontros fortalecem vínculos e tecem memórias afetivas.



*Unidade Cidade de Deus*



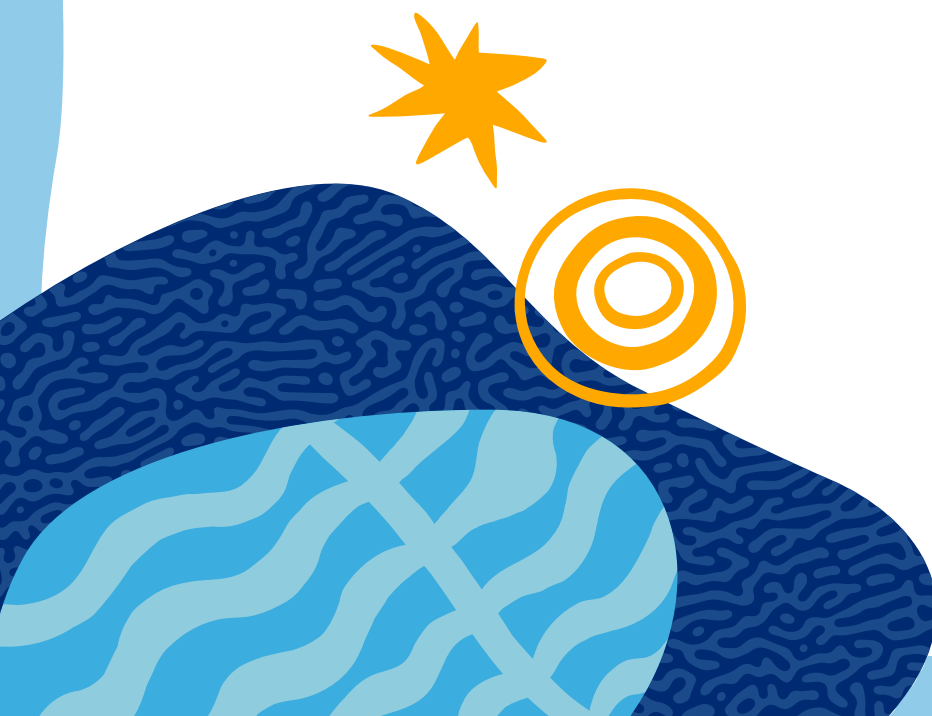
*Unidade Riachuelo*



*Unidade São José do Vale do Rio Preto*



*Unidade Shopping Nova América*



### O pilar **Ambiência Pedagógica** foi o grande destaque do ano:

As benfeitorias realizadas nos nossos espaços fortaleceram não apenas um dos pilares da Rede Cruzada, mas também reafirmaram a importância de garantir às crianças espaços de qualidade, que favoreçam o brincar, a expressão e a socialização como direitos fundamentais das infâncias.

### Espaço Lúdico da Unidade Cidade de Deus

Em 2025, realizamos a renovação de uma das áreas brincantes na unidade, implementando um espaço lúdico naturalizado, com palco para as oficinas de contação de histórias e brinquedos educativos em harmonia com a natureza e o meio ambiente, fortalecendo e ampliando as possibilidades do nosso fazer pedagógico. Essa benfeitoria se deu no contexto da segunda edição do projeto Reescrevendo Histórias - Literatura como ferramenta de transformação social, viabilizado via Lei Federal de Incentivo à Cultura (Lei Rouanet), do Ministério da Cultura, com patrocínio do Grupo GPS,

### Espaço de Brincar na Unidade Shopping Nova América

Através do Instituto da Criança e com patrocínio da PRIO, realizamos uma renovação em nosso espaço brincante na Unidade Shopping Nova América.

A área do quiosque foi repaginada com brinquedos pedagógicos, pintura, plantio de árvores frutíferas e instalação de um redário para as crianças.



Conheça o Espaço Lúdico:



Veja como ficou o Espaço de Brincar:





## Instalação de redários nas nossas unidades

Como tudo o que realizamos, a instalação de redários para a Educação Infantil também é intencional e pedagógico: as redes são um espaço de acolhimento para as crianças, contribui para a regulação emocional e relaxamento, além de ser um ambiente propício à socialização, desenvolvimento motor e corporal e ao estímulo à leitura e à imaginação.

Em **São José do Vale do Rio Preto**, foi batizado como **Redário Sérgio Andrade de Carvalho**, uma homenagem a um dos mais relevantes, senão o maior investidor e entusiasta da história da Rede Cruzada e responsável pela construção do **CEI Daschu**, como é conhecida a nossa unidade nessa cidade. O redário da Unidade Riachuelo está previsto para 2026.



*Redário São José do Vale do Rio Preto*



*Redário Shopping Nova América*



*Redário Cidade de Deus*

### Criação de Espaço Heurístico na Unidade São José do Vale do Rio Preto

Ambiente cuidadosamente planejado com materiais não estruturados que convidam à exploração livre, promovendo o desenvolvimento da criatividade, da autonomia e da coordenação motora das crianças. O nome do espaço homenageia Lia Baptista Carvalho, esposa e grande parceira do Sergio Carvalho nos sonhos e realizações tanto para a instituição quanto para a cidade.

### Do fazer PARA para o fazer COM: a evidência da relação com as famílias

Neste ano, tivemos a alegria de ter publicado em nosso blog um texto escrito por Shai Yaguara, mãe da Nola, aluna da Unidade Cidade de Deus, que coloca luz sobre o trabalho que realizamos sob os olhos das famílias beneficiárias, bem como na relação construída com elas.



Acesse o link pelo QR Code ao lado para ler o texto completo!



**“A descoberta da Cruzada foi mais que um alívio: foi uma surpresa.”**

*“Observar o movimento intencional pedagógico da Cruzada é ver a tentativa insistente em possibilitar que, assim como meus ancestrais faziam, uma comunidade se forme em torno da beleza de permitir que nós, assim como a natureza, amadureçamos em ciclos, olhando para os inícios e fins todos os dias.” - Shai Yaguara*

# Programa DesKobrir



Nossa responsabilidade vai além da educação infantil formal. É por isso que, desde 2021, redesenhamos nossa atuação no contraturno escolar para acompanhar crianças e adolescentes em toda a sua trajetória da educação básica. Nosso programa funciona como um espaço vivo de experimentação e aprendizagem, que escuta de perto as necessidades de quem atende e se reinventa continuamente a partir delas. Com uma programação rica e variada, que inclui trilha cognitiva, oficinas artístico-culturais, esportes, passeios etc., oferecemos experiências que vão ao encontro dos sonhos e potencialidades de cada um.

O programa, que já está nas três unidades da Rede Cruzada no município do Rio de Janeiro, segue em expansão.

## Destaques:

- 🌀 Aumento de uma turma na Unidade Cidade de Deus
- 🌀 Projeto DesKobrindo Sonhos para os coletivos 5 e 6 da Unidade Shopping Nova América, com patrocínio direto da PRIO
- 🌀 Passeios culturais que contribuirão para o pertencimento à cidade e à ampliação de repertórios
- 🌀 Novo Espaço de Brincar na Unidade Cidade de Deus, para as crianças maiores (acima de 6 anos)



## **Oficinas artístico-culturais**

Para apoiar a realização do DesKobrir, contamos com o projeto Transformação Social através da Arte. Em sua segunda edição em 2025, foi realizado através da Lei do ISS, da Secretaria Municipal de Cultura do Rio de Janeiro e Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro, com patrocínio do Grupo GPS e da Rede D'Or. Com ele, pudemos oferecer as oficinas artístico-culturais que compõem o programa.



## Esportes

O Programa DesKobrir acontece de 2ª a 6ª, no turno da tarde. Composto o robusto quadro de atividades, ofertamos, também, oficinas regulares de esporte. Para viabilizá-las, contamos com a Lei Federal de Incentivo ao Esporte, por meio do Ministério do Esporte.



**Passeios culturais:**  
**pertencimento à cidade, expansão**  
**de repertórios e possibilidades**



*Praia Vermelha*



*Exposição FGV*



*Trilha da Urca*



*Conhecendo a UFRJ*



*Espetáculo "Fábrica de Nuvem" na  
Semana Mundial do Brincar*

FEIRA  
DE ARTE  
DO RIO  
DE JANEIRO

## DesKobrindo Sonhos: horizontes ampliados para os adolescentes dos coletivos 5 e 6

Com patrocínio da **PRIO**, o projeto tem o objetivo de apoiar os adolescentes do DesKobrir na construção de suas trajetórias futuras, sonhos e visão de mundo. Dentre as várias vivências realizadas ao longo do ano, destacamos a participação na Corrida World Trail Races (WTR), tanto nas etapas de realização do evento como na própria corrida, visita ao ArtRio, vivência audiovisual dentro da PRIO, intercâmbio cultural com jovens estadunidenses do Programa Summer Job, e corrida I♥PRIO.

Visita ArtRio



*Conversa com Bernardo Fonseca, atleta, CEO da X3M Sports Business e embaixador da Prio*



*Corrida Prio*



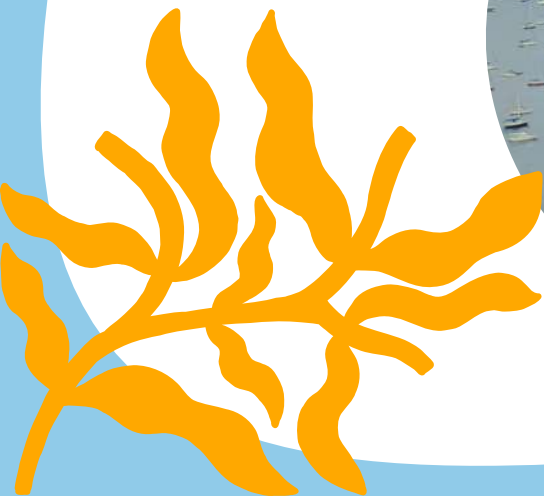
*Corrida World Trail Races*



*Experiência audiovisual PRIO*



*Intercâmbio Cultural Summer Job*



## **Espaço de Brincar na Unidade Cidade de Deus: Ambiência pedagógica também é pilar no nosso contraturno escolar**

O espaço chegou transformando o cotidiano das crianças, fortalecendo vínculos, autonomia e o exercício do direito ao brincar como parte essencial da infância. Essa implementação foi realizada com o apoio do projeto Vizinhança do Saber, uma iniciativa do Instituto Cyrela.



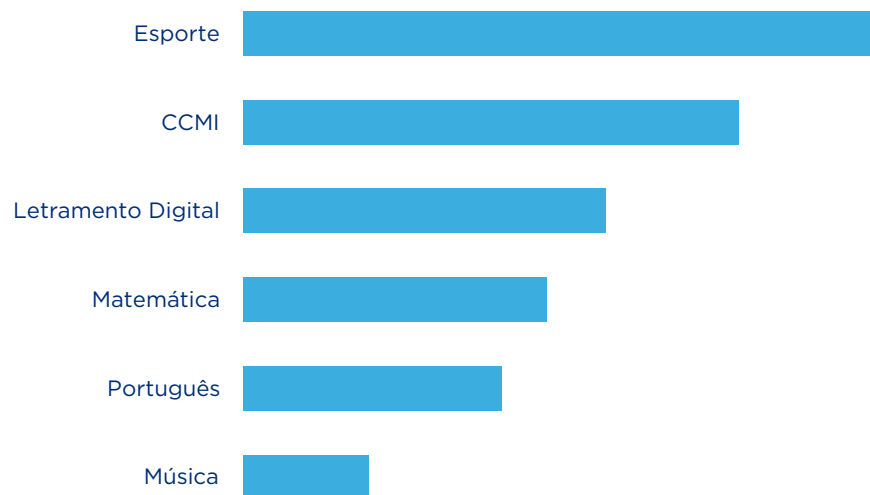
Saiba mais:



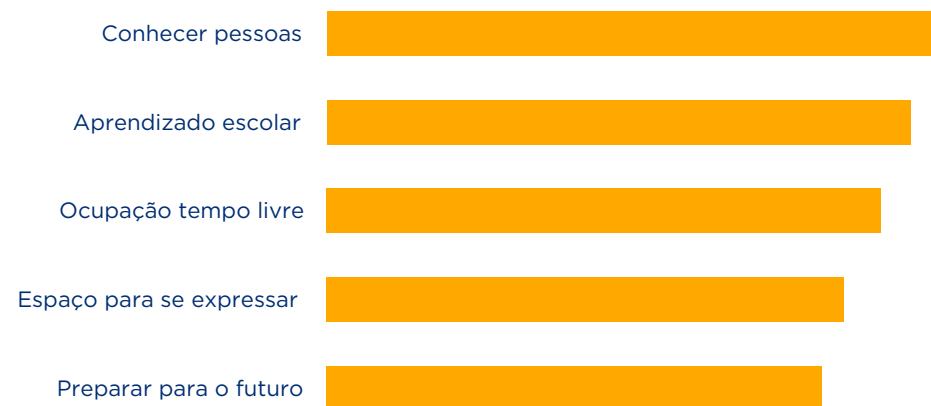
## Evidências de que estamos amadurecendo e florescendo no DesKobrir

### Pesquisa de motivação\*

#### Do que mais gosta



#### O que mais motiva



CCMI (Cultura, Cidadania, Memória e Identidade) - fundamental para a autopercepção positiva e para a cidadania ativa - é muito apreciada pelos adolescentes

Considerando que o aprendizado escolar é um motivador importante, como aumentar o gosto por português e matemática?

\* questionário respondido por 66 beneficiários dos coletivos C3 a C6, abrangendo alunos do ensino fundamental II e do ensino médio, em novembro de 2025



**Amadurecendo  
e florescendo na  
Formação Continuada**

## Circulando Saberes: Afroperspectiva na Educação, Afetos e Raízes Ancestrais

### 1º evento público de formação da Rede Cruzada

Para datar o amadurecimento do nosso programa de formação continuada, lançar sua marca e fazê-lo florescer, realizamos o evento Circulando Saberes: **Afroperspectiva na Educação, Afetos e Raízes Ancestrais**. Este foi o nosso primeiro evento aberto ao público, um marco na trajetória da Rede Cruzada.

O objetivo foi promover um debate abrangente sobre as infâncias e adolescências a partir de uma **afroperspectiva**, conceito desenvolvido pelo filósofo e professor da UFRRJ, Renato Nogueira, que busca valorizar a memória, a ancestralidade e os protagonismos que constroem futuros possíveis. A proposta buscou ampliar compreensões sobre pluriversalidade e refletir sobre práticas educativas ancoradas nos valores civilizatórios afro-brasileiros e indígenas.

Para compor a mesa, recebemos Prof<sup>ª</sup>.Helena Theodoro, escritora e primeira doutora negra em Filosofia no Brasil; Joana Oscar, doutora em educação, especialista em relações étnico-raciais e professora da rede municipal do Rio; e Morena Mariah, gestora de projetos, pesquisadora do Afrofuturismo.

O encontro aconteceu na quadra da Unidade Shopping Nova América e contou com 235 participantes. Foi um grande momento de troca e construção coletiva.



Veja mais sobre o evento:



O Circulando Saberes, programa de formação continuada da Rede Cruzada, tem como objetivo organizar e compartilhar tecnologias educacionais e sociais comprometidas com a ampliação do acesso a práticas pedagógicas mais sensíveis, inclusivas e territorializadas. Ao longo do ano, realizamos formações internas e externas voltadas ao aprofundamento dos nossos pilares pedagógicos e à ampliação de repertórios culturais e educativos, fortalecendo práticas comprometidas com a escuta, o respeito às diferenças, a intencionalidade pedagógica e a construção de vínculos afetivos com crianças e adolescentes.





**Amadurecendo e  
florescendo no  
Desenvolvimento  
Institucional**

Em 2025, nossas estratégias e ações de desenvolvimento institucional foram marcadas pelo amadurecimento de processos, pelo fortalecimento de vínculos e pela ampliação de nossa visibilidade na sociedade.

Alcançamos a maturidade na capacidade de gerenciar múltiplos projetos incentivados, com diferentes escopos, exigências e em diferentes estágios. Enquanto executávamos 4 iniciativas ativas (***Cultura na Primeira Infância, Reescrevendo Histórias | 2ª edição, DesKobrir: Transformação Social através da Arte | 2ª edição e Transformação Social através do Esporte***), prestamos contas de 2 projetos de 2024 e submetemos e aprovamos 3 novos projetos para 2026!

Celebramos o ingresso de 5 novos investidores para os projetos incentivados de 2026, além da permanência de outros grandes parceiros, fruto do relacionamento e do reconhecimento do valor das ofertas sociais da Rede Cruzada.

Também na mobilização de recursos, destacamos as doações não financeiras, através de benfeitorias em nossas unidades do Rio.

No âmbito da comunicação, avançamos na estruturação de um plano mais estratégico, com publicações regulares nas redes sociais, lives mensais, novos textos no blog e uma presença mais intencional nos espaços digitais e presenciais. Dois grandes marcos do ano foram a campanha de awareness, para fortalecimento da marca, e a realização do ***Circulando Saberes: Afroperspectiva na Educação, Afetos e Raízes Ancestrais***, nosso primeiro evento aberto ao público.

**É o nosso amadurecimento nos fazendo florescer, com processos mais sólidos, parcerias mais profundas e uma comunicação que reflete cada vez mais quem somos.**

- 🌀 Submissão e aprovação de três novos projetos incentivados para realização em 2026, concomitante à execução e à prestação de contas de projetos vigentes
- 🌀 Aumento de 40% da captação de recursos para os projetos incentivados em relação a 2024
- 🌀 Campanha institucional, de fortalecimento da marca da Rede Cruzada
- 🌀 Benfeitorias realizadas nas unidades, através da relação estabelecida com nossos parceiros
- 🌀 Aumento de 5 novos investidores sociais e manutenção dos já existentes
- 🌀 Nova plataforma de doação para pessoas físicas

# 2,6 MM

## captados através de leis de incentivo

Um aumento de 40% de captação com relação a 2024.



### Projeto

#### **Cultura na Primeira Infância - 2ª edição**

Via Lei Federal de Incentivo à Cultura (Lei Rouanet)

Valor captado:

R\$ **1.233 mil**

### Projeto

#### **DesKobrir: Transformação Social através da Arte**

Via Lei do ISS

Valor captado:

R\$ **785 mil**

### Projeto

#### **DesKobrir: Transformação Social através do Esporte**

Via Lei Federal de Incentivo ao Esporte (LIE)

Valor captado:

R\$ **565 mil**

## Mais do que parceiros: investidores que fazem parte da rede



*Voluntariado  
Cyrela*



*Ação White Martins*



*Vizinhança do Saber do Instituto Cyrela  
"Espaço DesKobrir" na Cidade de Deus*



*Onboarding PRIO*



*Instituto Phi e Rede D'Or*



*Voluntariado  
Ancar*



*Voluntariado PRIO*

## A história de Vinicius: sementes que seguem germinando

Em 2025, recebemos uma visita que tocou o coração da Rede Cruzada. **Vinicius Delmondes**, ex-aluno da instituição nos idos de 2001, quando o contraturno escolar oferecia oficinas de Paisagismo e Jardinagem. Vinicius retornou com o desejo de se reaproximar e de apoiar quem ele reconhece como parte fundamental da sua trajetória.

Naquela época, ele ingressou no seu primeiro emprego, como mensageiro de uma grande seguradora. Um passo que pareceu pequeno, mas que se revelou transformador: foi o início de uma trajetória que o levou, 2 décadas depois, a tornar-se Sócio e Diretor Comercial da RK2 Seguros.

Vinicius veio à Unidade Shopping Nova América para uma roda de conversa com os adolescentes dos Coletivos 5 e 6. Mais do que um relato de sucesso, foi um encontro de gerações, carregado de afeto, identificação e esperança. Sua mensagem foi direta e poderosa: mudar de vida é possível; o lugar de onde se vem não define onde se pode chegar; educação e oportunidade transformam destinos.

Após o encontro, seguimos explorando possibilidades de parceria com Vinicius e a RK2 para habilitar muitas histórias mais como essa!



É uma árvore que **floresceu**, dá **frutos** e agora está espalhando outras sementes

# Comunicar para transformar: visibilidade, reconhecimento e mobilização

## Campanha Institucional



**MUDAR O MUNDO**  
começa pelas escolhas que fazemos todos os dias.

Quais são as suas?

Rede **CRUZADA**  
EDUCAR PARA TRANSFORMAR

Rede **CRUZADA**  
EDUCAR PARA TRANSFORMAR



Toda criança e adolescente merece ser quem é, sonhar sem limites e transformar seu mundo.

Na Rede Cruzada, isso começa pela educação feita com escuta, afeto e pertencimento, muito além da sala de aula.

Rede **CRUZADA**  
EDUCAR PARA TRANSFORMAR

EDUCAÇÃO PARA SER.  
**SONHAR. PARA MUDAR O MUNDO.**



1/5

**Memória não é passado. É RAIZ.**

Na Rede Cruzada, educar é fortalecer raízes e valorizar memórias.

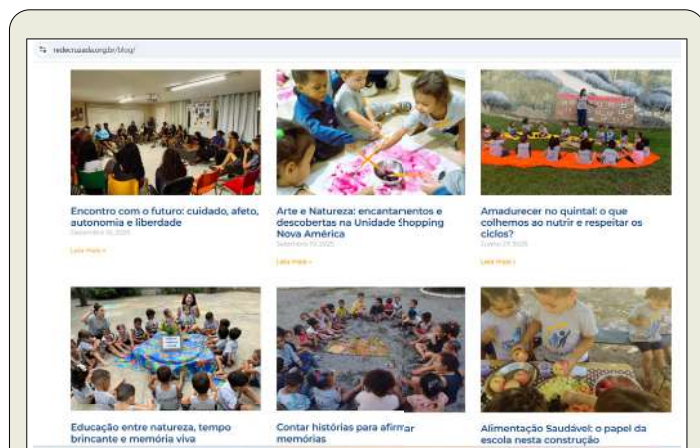
Rede **CRUZADA**  
EDUCAR PARA TRANSFORMAR



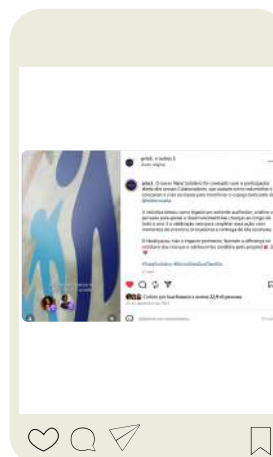
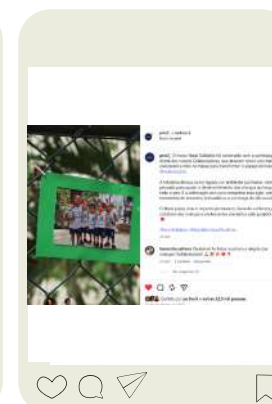
# Comunicar para transformar: visibilidade, reconhecimento e mobilização

## Redes Sociais:

- 🕒 Intensificamos o trabalho no LinkedIn.
- 🕒 Aumentamos as postagens em collab.
- 🕒 Retomamos as publicações no Facebook.
- 🕒 Consolidamos nossas editorias mensais no Instagram.



**Blog:**  
Retomamos os artigos que refletem o trabalho da Rede Cruzada



Além do blog, Shai também foi convidada da live do mês de maio. Assista na íntegra:



## Maior visibilidade e reputação



*Participação de Lua Fonseca em evento na Ancar*



*Lua Fonseca, gerente pedagógica, é parte do PRIO Team*



*Evento Circulando Saberes*



*Renato Senna no evento "Práticas do Futuro" do Instituto Órizon*



**Amadurecendo e  
florescendo na  
Governança e Gestão**

## Governança renovada

Em 2025 encerramos mais um triênio na administração da instituição. Com ele, abrimos as portas para algumas mudanças e outras consolidações no nosso quadro. Rodrigo Capistrano foi mantido como presidente pelos Associados.

A vice-presidência agora é ocupada por Paulo Favaret, substituindo René Martins, que vai continuar a dar sua valiosa contribuição como conselheiro fiscal. Também tivemos algumas mudanças nos quadros dos demais órgãos da administração, a conferir ao final deste relatório.



*Roda de Saberes com as lideranças*



*Encontro com conselheiras*

## Amadurecendo no modelo de gestão colaborativa

- ✦ Transformação digital: letramento em IA
- ✦ Fóruns de Liderança Compartilhada consolidados, ampliando e fortalecendo discussões que embasam e atravessam o nosso trabalho, como questões de raça, gênero e classe
- ✦ Decisões, criações e discussões acontecem de forma coletiva e plural na Rede Cruzada. Grupos diversos se reúnem com esse propósito, contando, quando necessário, com a participação da diretoria e dos conselheiros.
- ✦ Para acompanhar a expansão da instituição, em tamanho e complexidade, foram criados 2 novos cargos de gestão: coordenação para Desenvolvimento Comunitário e Bem Viver e coordenação exclusiva para o Programa DesKobrir Rede Cruzada com participação ativa no CMDCA-Rio

## Transformação digital com propósito

A Rede Cruzada não poderia ficar de fora dessa revolução tecnológica que chega com a Inteligência Artificial, desde que usadas com ética e intencionalidade. Como a transformação digital também envolve mudança de cultura, Renato Senna, nosso gerente geral, colocou-o definitivamente na agenda da instituição.

Com o apoio de Paulo Ferraz, entusiasta do assunto, ex-conselheiro e investidor da Rede Cruzada há mais de 20 anos e de Fernando Wanderley, conselheiro da Rede Cruzada e Head de TI da Ancar Ivanhoe, realizamos dois treinamentos relevantes em 2025.

Em uma sessão exclusiva para conselheiros, diretoria e grupo gestor da Rede Cruzada, Paulo nos mostrou como os chatbots podem ajudar a melhorar a eficiência em várias atividades laborais ou pessoais e como desmistificar o uso deles.

Por fim, encerramos o ano com a generosidade e a experiência do Fernando, que esteve em uma manhã de Letramento em IA com nosso time gestor. Foi uma excelente oportunidade de aprender como aplicar as principais ferramentas de IA na prática.

**A principal lição é: só vamos aprender usando! É a colaboração entre conselheiros e gestão da Rede Cruzada fortalecendo o nosso trabalho.**





**Investidores sociais  
e parceiros**

# Investidores Sociais



Venture Philanthropy formado por:



# Parceiros



## PARCEIROS

Claudio Figueiredo  
Dimas Zanata de Sá  
Fazenda Águas Claras  
Fazenda Três Açúdes  
Franciana dos Santos  
Jonatan Gona  
Laís Bravo  
Larry Teixeira de Mello  
Lucileia Chaves Cardoso  
Luiz Fernando Izidoro

Luiz Henrique de Freitas  
Luiz Otávio Carvalho  
Neila Carvalho  
Otávio Carvalho  
Padaria Chaves  
Padaria Chiquinho  
Padaria Dona Augusta  
Padaria Mais Sabor  
Panificação Rampini  
Paulo Marcos da Silva

Rosa Costa  
Renato Carvalho  
Rita Velasco  
Rosangela Andrade  
Zuleica Rampini

## VOLUNTÁRIOS

Claudemir Fernando Gomes  
Cristina Koba  
Dimas Zanata de Sá  
Elane Cristina Gabriel  
Grace Farias  
Joselina Duarte  
Simone de Lima Rodrigues  
Vanda Lopes  
Viviane Menezes Marques

# Nossa Equipe



## DIRETORIA

Rodrigo Capistrano  
**Presidente**

Paulo Faveret  
**Vice-presidente**

## LIDERANÇA

Renato Senna  
**Gerente Geral**

Michelle Melo  
**Coord. Unidade Shopping Nova América  
Plantando o Amanhã**

Michele Oliveira  
**Coord. Unidade Riachuelo  
Casa de Leyla**

Marcia Bogea  
**Coord. Unidade Cidade de Deus  
Casa Emilien Lacay**

Tânia Isidoro  
**Coord. Unidade São José do Vale do Rio Preto  
CEI Daschú**

Daniel Remilik  
**Coord. Programa DesKobrir**

Luana Fonseca  
**Pedagógico**

Fernanda Moreira  
**Desenvolvimento Institucional**

Carlos Monteiro  
**Administrativo-Financeiro**

Leonardo Campos  
**Infraestrutura**

Lidia de Mello Fernandes  
**Desenvolvimento Comunitário e Bem Viver**

## ASSOCIADOS

Shopping Nova América  
Ancar Vita

## CONSELHO PATRIMONIAL

Leonardo Breder  
Luiz Gama  
Mariana Brandileone  
Pedro Batista

## CONSELHO FISCAL

Alessandra Neves de Carvalho  
Brunno Cruz  
Mauro Moreira  
René Martins  
Tarso Rebello

## CONSELHO CONSULTIVO

Ana Cristina Perez Ribeiro  
Ana Luiza Raggio Colagrossi  
Beatriz Novaes  
Camila Daher  
Felipe Carvalho  
Fernando Wanderley  
Francisco Carvalho  
Laurenice Pires  
Lia Carvalho  
Lia Hermont Blower



# Colaboradores



Adilson Santos  
Adriana Da Silva Do Nascimento  
Agatha Luize Pacheco Da Silva  
Alana Almeida De Oliveira  
Alessandra Mendes Charret Felicio  
Alessandra Rodrigues Da Costa  
Alessandro Neves Praxedes  
Alexandra Coni Dos Reis  
Alexandra Da Silva Santiago  
Alexia De Souza Mesquita  
Aline De Souza Ferreira  
Ana Beatriz Valerio Astine  
Ana Carolina Da Silva Marinho  
Ana Caroline Ferreira Dias  
Ana Clara Dos Santos Da Silva  
Ana Cristina Dias Coutinho  
Ana Gabriela Oliveira Dos Santos  
Ana Gabrielly Meirelles Santana  
Ana Luiza Machado Evangelista  
Andre Luis Da Silva Ferreira  
Andressa Brandão Da Silva  
Andreza Da Silva Vieira  
Anny Carollyne Da Conceição Ramos  
Ariane Maria Silva De Oliveira  
Barbara Mirian Santos Da Conceição  
Beatriz Costa Do Nascimento  
Beatriz Dos Santos Vinhas  
Brendon De Oliveira Santiago  
Camila Novaes Buttner  
Camilly Cristini De Oliveira  
Carlos Roberto Cardoso Monteiro  
Carolina Ramos Xavier  
Caroline Cabral De Mello Chaves  
Cassiane Garrido Pereira Da Costa  
Celia Aparecida Pereira Valladares  
Claudia De Miranda Cardoso  
Claudia Maria Lima Elias Pereira  
Claudiene Valladares Galdino  
Cristina Nogueira Costa  
Daniel Soares Martins  
Davi Fernandes Brandão  
Delma De Fatima Da Silva  
Denilson Praxedes  
Denise Joedsa De Lima Vieira  
Denize Da Silva Ribeiro  
Dirce Santos De Souza  
Diva Camilo Da Silva Barbosa  
Douglas Gomes De Oliveira  
Edna Maria De Alcantara Cabral  
Eduarda Mendes Santos  
Egiane Erotilde Da Silva

Elenice De Vasconcellos Soares Moreira  
Eliane Ferreira Jorge  
Ericka Cristiane Passos De Moraes  
Estefanne Beatriz Cordeiro Do Nascimento  
Evellyn Monteiro Sousa  
Fabia De Oliveira Martins  
Fabiana Barcellos Dos Santos  
Fabiana De Souza Azeredo  
Fernanda Nicacio Gianelli Blazio  
Gabriel Felix Bezerra Bento  
Gabriela De Assis Coelho  
Gabriela Dos Santos Sales  
Gabriela Salles Dos Santos  
Gabriele Justino Casamasso  
Gabriella Azevedo De Freitas  
Gabrielle Sales Ferreira  
Gabrielly Ramos Moraes  
George Martins Nobrega  
Gerlane Do Nascimento Inacio  
Gilvandete Soares De Oliveira  
Glauce Bittencourt Diniz De Freitas  
Grasiela Castro Dos Santos  
Helen Lessa Da Silva Fonseca  
Helio Alves Brum Junior  
Heloisa Conceicao De Almeida  
Hudson Rocha Alves Dos Santos  
Ingrid Da Silva Basilio  
Isadora Cristina Pereira De Oliveira  
Jacqueline Cardoso Dos Santos  
Jaiane De Oliveira Julio  
Janete Martins Santos  
Jeane Da Silva Alves Figueiredo  
Jessica Cristina Oliveira Dantas  
Jessica De Paula E Silva  
Joao Maria Janeiro  
Jorge Cosmo Santanna Lamego  
José Renato De Souza  
Joyce Santos Ribeiro  
Júlia Rosse Loureiro Coelho  
Juliana De Souza Silva  
Juliana Moreira Da Silva  
Junio Paulino Da Silva  
Karen De Almeida Paiva Lamego  
Karina Nascimento Dos Santos  
Karina Silva De Souza Figueiredo Da Costa  
Kate Karla De Faria Argon  
Lady Fernanda Martins Da Silva Alves  
Larissa Gomes Cardoso Moreira  
Lavinia Gouveia De Andrade  
Leilane Da Conceicao Pimentel  
Leonardo Da Conceicao Campos

Leticia Evangelista Werneck Trotti  
Leticia Gomes Quirino  
Lidia De Mello Fernandes  
Lorrane Rodrigues Matoso  
Luana Da Costa Fonseca  
Luisa Do Carmo Santos  
Luiza Barboza Braz  
Marcela Monteiro Dos Santos  
Marcia Bogeia Tavares  
Maria Adriana Silva De Oliveira  
Maria Cileide Esteves Maciel  
Maria Eduarda Vasconcelos De Souza  
Maria Ferreira Pereira De Almeida  
Maria Francisca Carvalho  
Maria Gabriella Custodio Pires  
Maria Helenice Ribeiro Pessoa  
Maria Luiza Cardozo Gomes  
Maria Luiza Tavares Lima  
Marianna Freitas Teixeira  
Marli Rodrigues Pinto  
Marta Lourenco Barreto  
Matheus Idalino Gomes  
Mayara Rodrigues Sant Anna Da Silva  
Michele De Lima Oliveira  
Michelle Francisco De Melo  
Millena Bonifacio De Souza  
Miriam De Sousa Carvalhaes  
Monalisa Geovanna Marques Monteiro  
Nahya Soares Nogueira  
Natalia Da Costa Silva  
Nicolas Gomes De Oliveira  
Patricia Goncalves De Sousa  
Patricia Helena Olivieri Benck De Jesus  
Petterson Cunha Araujo Lyra  
Rafael Borsoi Bastos  
Raiza De Oliveira Moraes Costa  
Ramon Gama De Souza  
Raquel Bernardino Silva De Andrade  
Raquel De Almeida Luiz Da Silva  
Raquel Eleoterio Barcelos Da Silva  
Rayssa Mikaela Machado Lyra Da França  
Rebeca Eduarda Baptista Lima  
Rita De Cassia Duarte Cavalcanti  
Rosane De Souza Rocha Furtado  
Rosangela Andrade Da Silva  
Sabrina Branco Benevides  
Samara Menezes Hemeterio Vaz Do Nascimento  
Samuel Ferreira Gregorio  
Shayenne Barbosa De Lucena  
Silvania Cristina Rosa Medeiros  
Simone Lima Miguez

Suelen Almeida De Oliveira  
Sueli De Lima Silva  
Tais Da Silva Ramos  
Tania Cristina Isidoro Pinto  
Thais De Fatima Da Silva Martins  
Thais De Sousa Ferreira  
Thais Nazaria Da Silva Monteiro  
Thalia Cruz Pereira Santana  
Thayanne Christina Da Silva Agra  
Thayna Pompeu Apolinário Adriano De Almeida  
Thifani Galvao Da Silva Pereira  
Tuanni Paiva De Souza  
Uadir Serejo Dourado  
Uanderson Dias Dos Santos  
Valcleide Nascimento De Sa  
Vanessa Dos Santos Cavalcante  
Vania Soares Do Nascimento  
Vanuzza De Oliveira Monsores  
Viviane Ferreira De Marins  
Vivimiliana Martins Fontes  
Wanderson De Oliveira  
Willian De Castro Valadares  
Yan Augusto De Oliveira  
Yasmin Ribeiro Da Conceição

# Nossas finanças





DRE de 31/12/2025 Relatório Auditado pela EY e aprovado pelo Conselho Fiscal

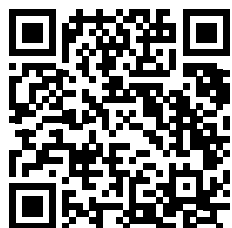
RECEITAS OPERACIONAIS TOTAIS	12.359.503	100%
CONVÊNIOS MUNICIPAIS	5.923.403	48%
PREFEITURA - MUNICÍPIO DO RIO DE JANEIRO	4.813.696	
PREFEITURA - MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DO VALE DO RIO PRETO	1.109.707	
SHOPPING NOVA AMÉRICA	2.115.499	17%
ANCAR VITA	852.000	7%
LEIS INCENTIVADAS	2.181.333	18%
DOAÇÃO DE IMOBILIZADO	545.328	4%
OUTROS INVESTIDORES SOCIAIS	741.941	6%

DESPESAS OPERACIONAIS TOTAIS	12.657.878	100%
UNIDADE SHOPPING NOVA AMÉRICA - PLANTANDO O AMANHÃ	3.843.827	30%
UNIDADE RIACHUELO - CASA DE LEYLA	2.288.241	18%
UNIDADE CIDADE DE DEUS - CASA EMILIEEN LACAY	2.392.561	19%
UNIDADE SÃO JOSÉ DO VALE DO RIO PRETO - DASCHÚ	1.530.630	12%
GESTÃO CORPORATIVA	2.418.468	19%
GRATUIDADE - VOLUNTÁRIOS	184.150	1%

A Rede Cruzada conta com recursos investidos em um fundo patrimonial, regido por uma política de investimentos, definida pelo Conselho Patrimonial e aprovada pela Diretoria, que define critérios para a aplicação dos recursos bem como regras de uso para cobrir o déficit operacional do período.

# Nos ajude a continuar a amadurecer e florescer...

Seja um  
doador:



#FaçaPartedaRede



[redecruzada.org.br](http://redecruzada.org.br)

