

# CRESCER E AMADURECER

Relatório  
de Atividades  
2024



## **2024 foi mais um ano de CRESCER, mas também de AMADURECER, abraçando a complexidade, aprofundando nossos saberes e fazeres e confiando no processo.**

A relação entre a copa e a raiz de uma árvore é fundamental para sustentar seu crescimento. Uma árvore alta e frondosa é nutrida por raízes fortes e profundas. Essa imagem caracteriza bem o que foi o ano passado para a Rede Cruzada.

Aumentamos o número de crianças e adolescentes atendidos, ampliamos nossas ofertas, ao mesmo tempo em que mergulhamos na qualificação de nossos conteúdos e de nossas relações e nos fortalecemos em desenvolvimento institucional.

O DesKobrir, nosso programa inovador de contraturno escolar, aumentou de 190 para 260 alunos e agora está presente em nossas 3 unidades da cidade do Rio!

Graças ao projeto “Reescrevendo Histórias”, pela Lei Rouanet, nosso acervo bibliográfico foi ampliado em 390 novos títulos, com mais de 3.000 exemplares distribuídos por todas as nossas unidades, para reforçar não só a inserção na cultura escrita das crianças e adolescentes, como também a capacitação de nossa equipe pedagógica, promovendo a pluriversalidade e evidenciando os valores civilizatórios afro-brasileiros e dos povos originários.

E, indo na direção da visão de replicarmos nossa tecnologia socioeducacional para outros espaços, realizamos a primeira formação externa para a equipe de educadores de uma creche parceira na Cidade de Deus.

É a copa da árvore crescendo e se ramificando!

Esse crescimento está sustentado pelo amadurecimento de nossa abordagem sociopedagógica, em que consolidamos a afetividade e a educação antirracista como seus principais nutrientes, seja na educação infantil formal ou no DesKobrir.

No desenvolvimento institucional, estamos colhendo os frutos dos esforços dos últimos anos em mobilização de recursos, avaliação de resultados e comunicação.

Ano passado, aprendemos o quanto é complexo e desafiador gerenciar apropriadamente o ciclo de projetos incentivados. Mas isso tem desafiado não só nossa eficiência operacional como se mostrado uma excelente estratégia de diversificação de fontes de recurso. Inclusive, nos permitiu absorver uma redução significativa da contribuição de mantenedores. São mais investidores e/ou patrocinadores atraídos e alinhados com nosso propósito e ofertas sociais.

A partir da experiência dos anos anteriores, quando contávamos com assessoria e ferramenta externas, construímos uma sistemática própria de avaliação e evidenciação de aprendizado para todos os segmentos do DesKobrir.

Na Comunicação, além de seguirmos divulgando amplamente o que fazemos e produzimos de conhecimento, estamos em um caminho de crescente visibilidade e reputação. A maior evidência foi a participação no programa Globo Comunidade, da TV Globo, para apresentarmos o DesKobrir.

No âmbito da governança e da gestão, o destaque foi estendermos o (per)curso de letramento racial para os conselheiros da Rede Cruzada, através de um ciclo de palestras e conversas. Afinal, como está expresso em nosso manifesto: “a educação que queremos deve se refletir nas relações de toda a rede”.

Esteja à vontade para se sentar à sombra dessa árvore para observar os frutos de 2024 e como ela vem se desenvolvendo com raízes sólidas. As crianças e adolescentes merecem o bom, o belo e o justo!

**RODRIGO CAPISTRANO**  
Presidente da Rede Cruzada



# NOSSOS VALORES

**Solidariedade**

**Colaboração**

**Transparência**

**Respeito**

**às diferenças**

**Excelência**

Somos a Rede Cruzada e nosso sonho é **despertar o potencial humano e promover a integração social**. Aqui todos têm direito à **educação integral**, a serem vistos, escutados e valorizados, levando em conta as dimensões cognitiva, emocional, social e motora. Acreditamos que esse é o caminho para proporcionar a crianças e adolescentes a oportunidade de colocar todo seu potencial **a favor de suas escolhas de vida e do bem coletivo**.

Somos estruturados em um sólido **modelo de governança e de gestão colaborativa**, o que reforça nossa credibilidade e incentiva a participação ativa de investidores sociais, voluntários, parceiros, colaboradores, beneficiários e famílias em prol de uma causa comum.

**A educação sempre foi e será a nossa estratégia de inclusão e de transformação**. E com objetivo de ampliar as condições para a equidade e justiça social, construímos **laboratórios de “ensinagem”**, onde **desenvolvemos uma metodologia socioeducacional própria, mas que pode ser replicada**, respeitando as particularidades de cada comunidade. Afinal, a educação que queremos deve se refletir nas relações de toda a rede, onde, num processo regenerativo, a construção de saberes é coletiva e se espalha para muito além de nossos territórios.



# SUMÁRIO



## **Crescendo e amadurecendo...**

**05.** nos Números

**07.** no Projeto Pedagógico

\* Educação Infantil

\* Programa DesKobrir

**22.** na Formação Continuada

**26.** no Desenvolvimento Institucional

**33.** na Governança e Gestão

**36.** Investidores Sociais e Parceiros

**39.** Nossa Equipe

**42.** Nossas Finanças

**44.** Ajude-nos a continuar crescendo e amadurecendo

A group of children in a garden blowing bubbles, with a large yellow and blue graphic overlay. The children are wearing white t-shirts with 'RED CRUZ' and 'CRIZAL' logos. The background is a lush green garden with trees and a blue sky. The graphic overlay consists of a large yellow shape and a blue shape, with a blue star and a white star.

# CRESCENDO E AMADURECENDO nos Números

## Mais alunos no DesKobrir...

## Formação de educadores externos...

## Diversificação de fontes de recursos...



Em 2024, o DesKobrir, nosso programa inovador de contraturno escolar, se estende a todas as unidades da cidade do Rio (Shopping Nova América, Cidade de Deus e Riachuelo), com mais 70 atendidos.



Destaque também para nossa iniciativa piloto de formação externa, em uma creche parceira na Cidade de Deus, com a capacitação de 15 educadores em nossa abordagem sociopedagógica.

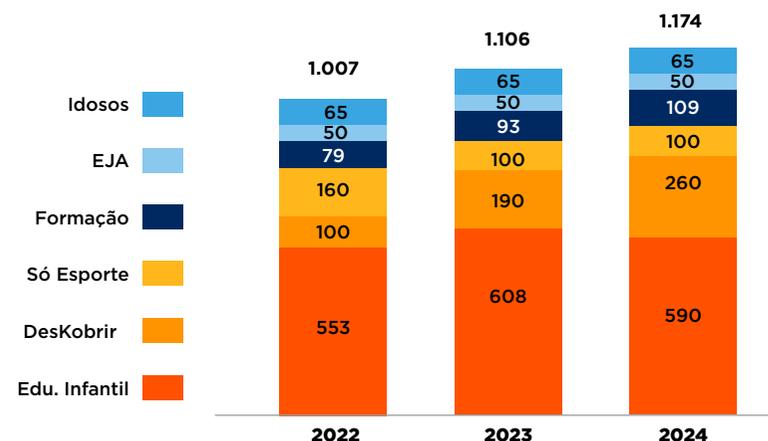


Consolidamos a estratégia de captação via leis de incentivo, aprovando todos os 4 projetos submetidos, sendo 3 deles sucessórios, garantindo a continuidade e aperfeiçoamento de nossas ofertas sociais.

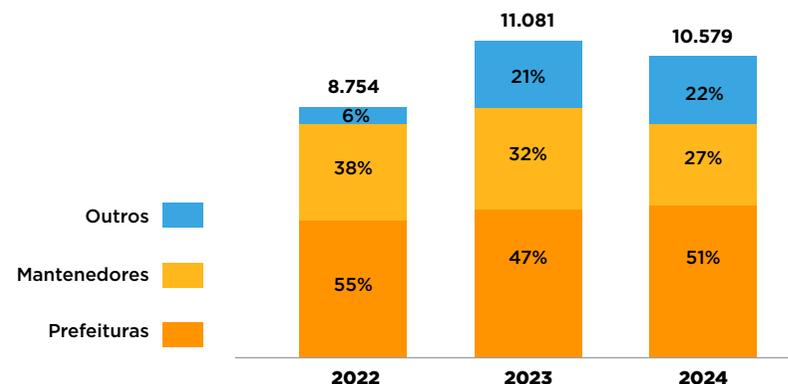


Graças a essa diversificação das fontes de recursos, fomos capazes de absorver o impacto de uma redução de R\$ 700mil na contribuição de mantenedores.

### Beneficiários diretos



### Captação de recursos (R\$ mil)



# CRESCENDO E AMADURECENDO no Projeto Pedagógico



# Consolidando uma trilha socioeducacional própria, mas honrando quem “abriu a mata”...

Em 2024, a Rede Cruzada seguiu seu percurso pedagógico inspirado no tema **“Na relação com a natureza, eu encontro o outro”**. Essa travessia sensível entrelaçou memórias e afetos ao cotidiano, valorizando o brincar, a ancestralidade e as relações como formas legítimas de conhecimento e construção coletiva.

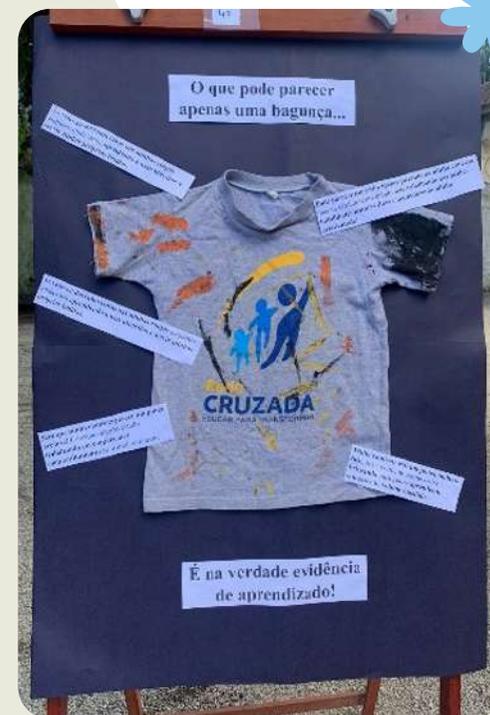
Fundamentamos nossas ações em uma perspectiva ética, estética e política orientados por uma **pedagogia do afeto** e pela **educação antirracista**, em diálogo com os **valores civilizatórios afro-brasileiros e indígenas**.

A partir das **Leis 10.639/03 e 11.645/08**, reafirmamos o compromisso com a valorização e a pluralidade das histórias e suas culturas, assumindo a escola como um território de memória, pertencimento e justiça. Como nos inspira a intelectual **Azoilda Loretto da Trindade**, buscamos construir um chão educativo que reconheça e honre as **epistemologias negras e originárias**, de sorte a termos uma educação efetivamente igualitária e acolhedora para todos.

Mais uma vez, as práticas educativas se organizaram em torno dos quatro elementos da natureza - **água, fogo, ar e terra** - que, mais do que símbolos, atuaram como chaves de leitura dos processos de aprendizagem. A interação com a natureza nos permitiu cultivar um tempo mais sensível, voltado à **coletividade, ao cuidado e à presença**.

Esse percurso se consolida em quatro pilares que sustentam o fazer pedagógico da Rede Cruzada: o **brincar** como linguagem e direito; a **literatura** como ampliação das narrativas; a **ambiência** como espaço que acolhe e educa; e a **documentação** como prática de reflexão e visibilidade.

Com raízes fincadas na escuta e nos afetos, seguimos fortalecendo um **projeto sociopedagógico vivo**, comprometido com a formação de sujeitos inteiros - capazes de **pertencer, imaginar e transformar**, na direção de uma educação que se alinha aos princípios do **bem viver**: uma vida com dignidade, protagonismo, vínculos comunitários e respeito a todas as formas de existência.



# Educação Infantil

2024 foi marcado pela **CONSOLIDAÇÃO DOS PILARES PEDAGÓGICOS**, agora não só enraizados na prática cotidiana do chão de escola, mas também reconhecidos e valorizados pelas famílias.

- ★ Pertencimento e envolvimento das equipes com os pilares e as suas intencionalidades
- ★ De educadoras vigilantes para educadoras brincantes e pesquisadoras
- ★ Amadurecimento da observação sobre o processo de desenvolvimento das crianças
- ★ Festividades e culminâncias tendo os valores e saberes afro e indígenas como pano de fundo
- ★ Aplicações das anamneses sociopedagógicas e partilhas constantes com as famílias.
- ★ Fortalecimento do “fazer pedagógico” da Rede Cruzada com as famílias e o território

## ÁRVORE LÓGICA PLANEJAMENTO PEDAGÓGICO





# Para além do cuidado, para além da sala de aula; com afeto e intencionalidade





## Acreditamos em uma pedagogia na qual a escola deixa de FAZER PARA e passa a FAZER COM

Entendemos a parceria com as famílias como parte fundamental do processo de aprendizagem e desenvolvimento das crianças.

Ao longo de 2024 inúmeras foram as oportunidades de troca e de conexão. Abrimos nossas portas não só para as culminâncias ao final de cada época pedagógica - nossas famosas edições das ESCOLAS ABERTAS - como para reuniões com entrega de relatórios e outras celebrações.

A experiência de combinar a Festa das Famílias com a comemoração da Semana Mundial do Brincar foi o ponto alto do ano!

### Jani Penna da Cunha - Mãe

Oi tias, queria agradecer pelo relatório e por todo trabalho feito, eu fico toda boba e emocionada com cada aprendizado e experiência que o Ravi tem diariamente com vcs... Esse relatório me fez lembrar dos vários momentos que peguei o Ravi observando formigas e minhocas que apareceram no quintal de casa rrsrs... temos um livrinho que mostra vários insetos e ele gosta muito!! Essa semana ele tbm se mostrou muito atento às histórias dos livrinhos q lemos aqui em casa e tenho me surpreendido a cada dia! Muito obrigada pq sei q todo o trabalho de vcs tem cooperado com o nosso dia a dia em família <3

### Gabriel 2C

@Thayná Andriano, queria agradecer pelo trabalho lindo de vocês. O relatório desse bimestre ficou realmente emocionante. Amei ler e com certeza irei guardá-lo pois é uma lembrança linda pro meu filho ver lá na frente.

Gabriel e seu companheiro Victor Hugo (que ele fala todo dia) <3



# Programa DesKobrir

Em 2024, o DesKobrir aumentou significativamente o número de alunos, **chegando nas 3 unidades** da cidade do Rio. Seguimos aperfeiçoando nossa metodologia, sem abrir mão da nossa essência.

## Destaques

- ★ Expansão de atendimento e expansão territorial
- ★ Nova enturmação – Coletivos 0 a 6
- ★ Revisão de metodologias e estrutura curricular
- ★ Amadurecimento da equipe pedagógica na compreensão das dinâmicas de aprendizagem e da Teoria da Mudança
- ★ Ampliação das atividades de Repertório Cultural e Direito à Cidade, através das Oficinas e Passeios
- ★ Festividades como momentos de celebração das memórias e trajetórias coletivas
- ★ Documentação Pedagógica cada vez mais aderente ao o que e como fazemos
- ★ Piloto do novo modelo avaliativo para português e matemática e implementação de pesquisa de satisfação das famílias e beneficiários.



## Programa DesKobrir

Com o compromisso de acompanhar e fortalecer toda a jornada da educação básica, nosso programa de contraturno escolar é um grande “laboratório de aprendizagem”, escutando ativamente e se adaptando continuamente às demandas das crianças e adolescentes.

Oferecemos um fluxo de atividades dinâmico e diversificado, com trilha cognitiva, oficinas artístico-culturais, esportes e muito mais!



### Impactos esperados ou competências a serem fortalecidas:

- ✔ Habilidades escolares e de aprendizagem geral estimuladas e recuperadas
- ✔ Auto percepção positiva e capacidade de acolhimento ao outro, ao diverso
- ✔ Relação com o núcleo familiar de referência estimulada, ampliada e fortalecida
- ✔ Visão ampliada sobre seu lugar produtivo, de serviço e de realização pessoal, resultando em inserção/ recreação no/do mundo do trabalho
- ✔ Comportamento protagonista e criativo nos campos cultural, ambiental, político e econômico

# O Deskobrir segue crescendo sem perder o que o torna um modelo de contraturno único...



✔ **Protagonismo efetivo das crianças e adolescentes**

✔ **Educadores conectados social e racialmente**

✔ **Fortalecimento de vínculos**

✔ **Cartografia dos sonhos**



# Oficinas artístico-culturais



Essas oficinas fazem parte do **projeto Transformação Social através da Arte** apresentado pela Secretaria Municipal de Cultura do Rio de Janeiro, e Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro, com o patrocínio do Grupo GPS, Metrô Rio, e CREB.

Letramento Digital



Corporeidade e Histórias



Robótica



Capoeira



# Esportes

Aprofundamento das atividades, através do **projeto Transformação Social através do Esporte**, viabilizado pela Lei de Incentivo ao Esporte, com patrocínio do Governo Federal, por meio do Ministério do Esporte.

Capoeira



Judô



Volei



Futebol



# Ampliação do repertório cultural e direito à cidade



Museu do Amanhã  
Tour pelo Centro do Rio

Espectáculo Noviça Rebelde  
na Cidade das Artes



Theatro Municipal Rio  
Prêmio da Música Brasileira



Exposição Solo Volátil da  
artista Luciana Rique



Maricá  
Olimpiada Brasileira de Robótica

## Também no DesKobrir, adotamos a abordagem do FAZER COM



As festividades do DesKobrir são encontros potentes com as famílias, marcados pela apresentação dos projetos desenvolvidos. Neste ano, destacamos o nosso Sarau, repleto de histórias, rimas, músicas, exposições e muita arte.



# Nossos registros e informes, cada vez mais frequentes e atrativos, conectam as famílias à jornada das crianças e adolescentes.

São um convite à colaboração, ao “fazer com”!



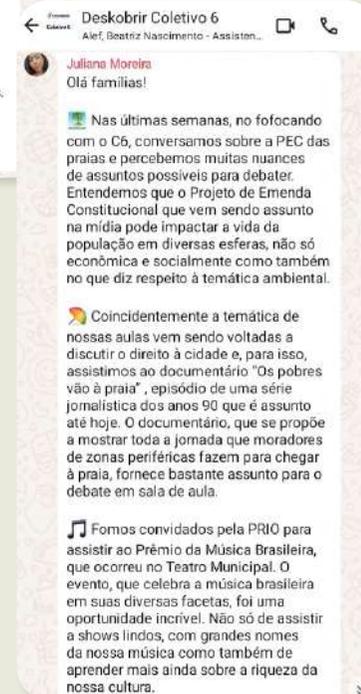
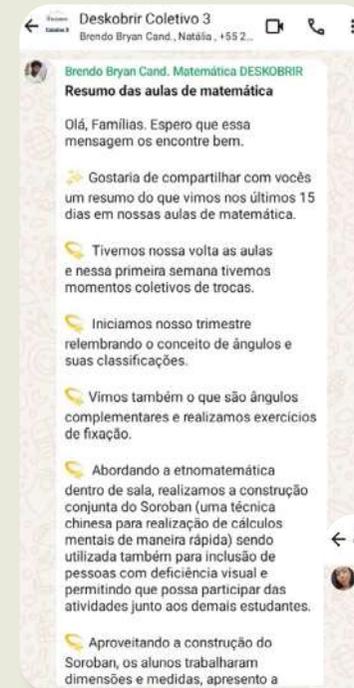
## Nosso C4

O coletivo 4, parte integrante do projeto Deskobrir, acolhe crianças-adolescentes de 12 a 13 anos em um ambiente dinâmico e plural. Este grupo expressa diversas formas de aprendizagem e através de linguagens variadas, com falas, incluindo o exercício da corporeidade e composições visuais. O respeito às diferentes perspectivas é cultivado na sala de aula, promovendo um espaço onde a descoberta e a partilha de conhecimentos são valorizadas.

Desde o início, percebemos a importância de proporcionar vivências que vão além do ambiente escolar formal, e apoiam a escola, organizando os saberes de maneira significativa para o grupo. Durante essa jornada coletiva, enfrentamos o desafio de equilibrar as identidades individuais com as dinâmicas grupais, promovendo responsabilidade e aprendizado através das interações.

Celebramos a construção de rotinas e diálogos abertos, além de promover uma autopercepção positiva e o protagonismo adolescente na estruturação de projetos educacionais interdisciplinares. Nosso objetivo é explorar temas como educação ambiental, conhecimentos sócio-emocionais e cidadania crítica, complementando com linguagens variadas e saberes como nossa oficina de música.

Nossas experiências estão centradas no tema “Na relação com a Natureza encontro o outro”, investigando fenômenos naturais como águas e suas interações com a terra, através de projetos pedagógicos desenvolvidos com o uso de tecnologias digitais e abordagens criativas e artesanais.



## Evidências de que estamos crescendo e amadurecendo no Deskobrir...

Depoimentos e métricas indicam a satisfação com o programa

**NPS\***



\* Net Promoter Score (NPS) é uma métrica para avaliar o grau de satisfação e fidelidade de clientes

“

Nada a reclamar, meu filho está há 3 anos, educadores ótimos, passeios que as crianças adoram, parte pedagógica... Foi a melhor coisa que inventaram para tirar as crianças da rua e aprender muito mais.

Letícia, mãe do **Guilherme Rangel**  
Coletivo 2 - Shopping Nova América

“

Muito satisfeita com tudo! E espero que esse projeto nunca acabe!

Keyla, mãe da **Aleyka Kyara Moura**  
Coletivo 1 - Cidade de Deus

“

Só queria deixar um agradecimento, o quanto esse projeto é importante na vida do meu filho e como ele ama estar lá. Os conteúdos e valores que vocês passam são muito bons. Muito obrigado!

Luana, mãe do **Rafael Serra**  
Coletivo 0 - Cidade de Deus

“

Tem ajudado muito ao meu filho, as notas no ensino fundamental melhoraram.

Renato, pai do **Davi Antunes**  
Coletivo 4 - Shopping Nova América

# CRESCENDO E AMADURECENDO

na Formação Continuada



## Formação interna

Entendemos a **formação continuada da equipe de educadores** da Educação Infantil e do Descobrir não só como um habilitador, mas como uma parte relevante do nosso portfólio de ofertas sociais. Queremos que nossos educadores, em suas atitudes e saberes, **reflitam o projeto pedagógico e sejam referências inspiradoras** para as crianças e adolescentes, como seres brincantes, com sede de aprender, afetuosos e colaborativos.

Em 2024, oferecemos



mais de  
**50 horas**  
de formação



para mais de  
**90 educadores**



Pluriversidade e Educação | Morena Mariah

Adicionalmente, incentivamos momentos de partilhas e grupos de estudo, reforçando a “intimidade” entre as equipes e colocando a pesquisa como centro da nossa prática.

Contar Histórias para Afirmar Memórias | Juliana Correia



Chama criativa: experiências com fogo na educação infantil | Sebastião Soares



# Formação Externa



**Em consonância com a visão de multiplicarmos nossa tecnologia socioeducacional para outros territórios, estendemos pela primeira vez nosso processo formativo para educadores de fora da Rede Cruzada.**

Implementamos uma iniciativa piloto com a creche INPAR (Instituto Presbiteriano Álvaro Reis), na Cidade de Deus.

Após etapa de pesquisa de campo, promovemos 4 encontros com 15 educadores da instituição para compartilhar nossos saberes e práticas da Educação Infantil.



## Temas Centrais:

- ✓ Indo além do cuidado, ampliando para as dimensões social, motora, cognitiva e emocional
- ✓ Transição do atual corpo vigilante da educadora infantil para um corpo "presente", brincante e observador
- ✓ Autodesenvolvimento, fruição e realização pessoal

# CRESCENDO E AMADURECENDO no Desenvolvimento Institucional





Nossas estratégias e ações de **desenvolvimento institucional** estão acompanhando o ritmo de evolução da Rede Cruzada, em tamanho e complexidade.

O grande destaque em 2024 foi a estruturação do processo de gestão dos projetos incentivados, desde a elaboração e submissão até a prestação de contas, passando pela captação de recursos, execução e acompanhamento orçamentário.

Um marco desse ano foi o ingresso de novo investidor social através da curadoria do Instituto Phi, prestigiosa consultoria para impacto social que faz a ponte entre doadores e organizações sociais através de um rigoroso processo avaliativo. É um reconhecimento da alta qualidade de nossas ofertas e de nossa gestão.

**É o fortalecimento de raízes para sustentar o crescimento da árvore.**



### Realizações da área:

- ✔ **Submissão e aprovação de 4 novos projetos incentivados para realização em 2025 (2 via Lei Rouanet, 1 LIE: Lei de Incentivo ao Esporte e 1 via Lei ISS RIO), concomitante à execução e prestação de contas dos projetos vigentes**
- ✔ **Crescente diversificação das fontes de receita (“Outros” de 21% para 25% do total)**
- ✔ **Relacionamento mais próximo e qualificado com nossa crescente base de investidores, com gestão de contrapartidas e prestação de contas**
- ✔ **Reformulação do site e novo vídeo institucional**
- ✔ **Uso mais efetivo das redes sociais para compartilhar nossos saberes e fazeres**
- ✔ **Reeleição da Rede Cruzada como representante da sociedade civil no CMDCA-Rio\***

\*Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente

# Mais de R\$ 1,8 MM captados através de leis de incentivo para 2025

**Projeto  
Cultura na Primeira Infância  
via Lei Rouanet**

Valor captado:

R\$ **834 mil**

**Projeto  
Reescrevendo Histórias: Literatura como  
ferramenta de transformação social - 2ª edição  
via Lei Rouanet**

Valor captado:

R\$ **291 mil**

**Projeto  
Deskobrir: Transformação Social através da Arte  
via Lei do ISS**

Valor captado:

R\$ **425 mil**

**Projeto  
Deskobrir: Transformação Social através do Esporte  
via Lei de Incentivo ao Esporte (LIE)**

Valor captado:

R\$ **300 mil**



# Promovendo encontros presenciais para investidores “sentirem” a Rede Cruzada

Caravana do Bem Ancar | Unidade Riachuelo



Ação de voluntariado corporativo White Martins - Unidade Cidade de Deus



Onboarding colaboradores PRIO  
Unidade Shopping Nova América



Ação de Dia das Crianças com colaboradores Austral  
Unidade Shopping Nova América



Visita Metrô Rio  
Unidade Shopping Nova América



# Comunicação como ferramenta para incentivar a mobilização de recursos e difusão do conhecimento

Novo site institucional



Campanha do Programa DesKobrir



# Comunicação como ferramenta para incentivar a mobilização de recursos e difusão do conhecimento

## Publicações atuais e relevantes nas redes sociais



Como estratégia de comunicação e documentação, os conteúdos que publicamos em nossas redes sociais são um registro intencional e fiel das tecnologias socioeducacional e de gestão que temos desenvolvido.

## Lives



**Maior visibilidade e reputação**

No ArtRio, com Instituto Vini Jr sobre Arte & Educação



Participação da Rede Cruzada no evento de final de ano do Instituto Órizon, investidor social e parceiro estratégico



Na Feira Carandaí sobre Cultura e Transformação Social



Programa DesKobrir no Globo Comunidade





# CRESCENDO E AMADURECENDO

na Governança  
e Gestão

# Amadurecimento do modelo de gestão colaborativa

- ★ Fóruns de Liderança Compartilhada, com destaque para a crescente demanda por entendermos os recortes e “atravessamentos” de raça, gênero e classe em nossa atuação
- ★ Estendemos o (per)curso de Letramento Racial para os conselheiros da instituição. Afinal, a educação que queremos deve se refletir nas relações de toda a rede, onde todos são transformados!
- ★ A formação de grupos de trabalho diversos para discussões, criações e tomadas de decisão em conjunto já são parte da nossa cultura, incluindo a participação da diretoria e dos conselheiros, conforme o caso
- ★ O avanço na avaliação e mensuração de impacto foi a criação de uma sistemática própria de avaliação e evidenciação de aprendizado para todos os segmentos do DesKobrir

Rodrigo (Presidente) e Rene (Vice-presidente) apoiando a Gestão Financeira



Visita da Ana Cristina, Bia Novaes (conselheiras)  
e Renny Pereira (autora do livro infantil “Melissa, o bicho preguiça”)



Visita Lia Carvalho (Associada e Conselheira)



### Letramento Racial para Conselheiros

**Letramento Racial:** construção histórica do racismo no Brasil e seus impactos psicossociais.  
Por: Danielle Ferreira

# INVESTIDORES SOCIAIS E PARCEIROS



# Investidores Sociais



Venture Philanthropy formado por:



PATRIA



VINCI  
COMPASS

WARBURG PINCUS

KNAUF

I ♥ PRIO

GRUPO GPS



REDE D'OR

AUSTRAL  
HOLDING

CREB



MINISTÉRIO DA  
CULTURA

MINISTÉRIO DO  
ESPORTE



# Parceiros



## PARCEIROS

Adão Nogueira  
 Carla Machado  
 Claudio Figueiredo  
 Daiane Pacheco Branco da Silva  
 Fazenda Águas Claras  
 Fernanda de Freitas Quintão  
 Franciana Bittencourt  
 Janete Martins  
 Jonatan Gona

Juliana Rodrigues Cardoso  
 Larry Teixeira de Mello  
 Lucileia Chaves Cardoso  
 Luiz Fernando Izidoro  
 Luiz Henrique de Freitas  
 Luiz Otávio Carvalho  
 Maria Alice Ramos  
 Nilda Barbosa  
 Padaria Barrinha  
 Padaria Chaves  
 Padaria Dona Augusta

Padaria Mais Sabor  
 Du Valle  
 Panificação Rampini  
 Paulo Marcos da  
 Silva Rosa Costa  
 Raquel Ferreira  
 Renato Carvalho  
 Rita Rampini  
 Vellasco  
 Yanet Castillo

## VOLUNTÁRIOS

Claudemir Fernando Gomes  
 Dimas Zanata de Sá  
 Joselina Duarte  
 Simone de Lima Rodrigues  
 Vanda Lopes  
 Viviane Menezes Marques



# **NOSSA EQUIPE**



## DIRETORIA

Rodrigo Capistrano  
**Presidente**

Rene Martins  
**Vice-presidente**

## LIDERANÇA

Renato Senna  
**Gerente Geral**

Michelle Melo  
**Coord. Unidade Shopping Nova América  
Plantando o Amanhã**

Michele Oliveira  
**Coord. Unidade Riachuelo  
Casa de Leyla**

Marcia Boguea  
**Coord. Unidade Cidade de Deus  
Casa Emilien Lacay**

Tânia Isidoro  
**Coord. Unidade São José do Vale do Rio Preto  
CEI Daschú**

Luana Fonseca  
**Pedagógico**

Fernanda Moreira  
**Desenvolvimento Institucional**

Carlos Monteiro  
**Administrativo-Financeiro**

Leonardo Campos  
**Infraestrutura**

## ASSOCIADOS

Shopping Nova América  
Ancar Vita

## CONSELHO PATRIMONIAL

Fernando Machado Gonçalves  
Leonardo Breder  
Luiz Guilherme Gama  
Mariana Brandileone  
Pedro Batista

## CONSELHO FISCAL

Alessandra Neves de Carvalho  
Brunno Cruz  
Mauro Moreira

## CONSELHO CONSULTIVO

Ana Cristina Perez Ribeiro  
Ana Luiza Raggio Colagrossi  
Beatriz Novaes  
Bruno Cani  
Fernando Wanderley  
Laurenice Pires  
Lia Carvalho  
Lia Hermont Blower  
Maria Tereza Pereira Maldonado  
Maria Isabel Sertã Paixão Capistrano  
Maria Luz Schneider

Adilson Santos  
Adriana Cavalcanti Camara  
Adriana Da Silva Do Nascimento  
Alana De Almeida Silva  
Alef Viriato Da Silva  
Alessandra Mendes Charret Felicio  
Alessandro Neves Praxedes  
Alexandra Da Silva Santiago  
Alexandra Ferreira Coni  
Aline De Souza Ferreira  
Ana Beatriz Dos Santos Silva  
Ana Beatriz Valerio Astine  
Ana Carolina Da Silva Marinho  
Ana Cristina Dias Coutinho  
Ana Flavia Da Silva Guedes  
Ana Gabriela Oliveira Dos Santos  
Ana Gabrielly Meirelles Santana  
Ana Luiza Machado Evangelista  
Ana Vitória De Souza Dos Santos Silva  
Andre Luis Da Silva Ferreira  
Andressa Brandão Da Silva  
Andrezza Da Silva Vieira  
Anny Carollyne Da Conceição Ramos  
Ariane Maria Silva De Oliveira  
Barbara Mirian Santos Da Conceição  
Beatriz Costa Do Nascimento  
Beatriz Dos Santos Vinhas  
Beatriz Mello Araujo  
Camila Novaes Buttner  
Camilly Cristini De Oliveira  
Carla Vanessa De Souza  
Carlos Roberto Cardoso Monteiro  
Carolina Ramos Xavier  
Caroline Cabral De Mello Chaves  
Cassiane Garrido Pereira Da Costa  
Celia Aparecida Pereira Valladares  
Claudia De Miranda Cardoso  
Claudia Maria Lima Elias Pereira  
Cristina Nogueira Costa  
Daiane Pacheco Branco Da Silva  
Debora Cristina Borges Da Silva  
Delma De Fatima Da Silva

Denilson Praxedes  
Denise Joedsa De Lima Vieira  
Denize Da Silva Ribeiro  
Dirce Santos De Souza  
Douglas Gomes De Oliveira  
Edna Maria De Alcantara Cabral  
Egiane Erotilde Da Silva  
Elenice De Vasconcellos Soares Moreira  
Eliane Ferreira Jorge  
Ericka Cristiane Passos De Morais  
Estéfany Dos Santos Francisco  
Evellyn Monteiro Sousa  
Fabia De Oliveira Martins  
Fabiana Barcellos Dos Santos  
Fernanda Gonçalves Da Luz Moreira  
Gabriel Felix Bezerra Bento  
Gabriele Justino Casamasso  
George Martins Nobrega  
Gerlane Do Nascimento Inacio  
Gilmar Gonçalves De Oliveira  
Gilvandete Soares De Oliveira  
Grasiela Castro Dos Santos  
Helio Alves Brum Junior  
Heloisa Conceicao De Almeida  
Hudson Rocha Alves Dos Santos  
Ingrid Da Silva Basilio  
Isadora Souza Marinho  
Jacqueline Cardoso Dos Santos  
Jade Da Costa Pitanga  
Jaiane De Oliveira Julio  
Janete Martins Santos  
Jeane Da Silva Alves Figueredo  
Jessica De Paula E Silva  
Joao Maria Janeiro  
José Renato De Souza  
Joyce Santos Ribeiro  
Júlia Rosse Loureiro Coelho  
Juliana De Souza Silva  
Juliana Moreira Da Silva  
Junio Paulino Da Silva  
Karina Nascimento Dos Santos

Karina Silva De Souza Figueiredo Da Costa  
Karla De Souza Ramos Soares Dos Santos  
Kelly Cristiny Ribeiro De Abreu Cunha  
Kimberly Victoria Ramos De Oliveira  
Lady Fernanda Martins Da Silva Alves  
Lais Dos Santos Bravo  
Larissa Gomes Cardoso Moreira  
Laura Beatriz Alves Da Silva  
Leilane Da Conceicao Pimentel  
Leonardo Da Conceicao Campos  
Leticia De Freitas Quintão  
Leticia Evangelista Werneck Trotti  
Luana Da Costa Fonseca  
Luis Matheus Da Conceição Pimentel  
Luis Phelipe Da Silva  
Luisa Do Carmo Santos  
Luiz Felipe Da Silva De Souza  
Marcela Severino Da Silva  
Marcia Boga Tavares  
Maria Adriana Silva De Oliveira  
Maria Cileide Esteves Maciel  
Maria Ferreira Pereira De Almeida  
Maria Francisca Carvalho  
Maria Helenice Ribeiro Pessoa  
Marianna Freitas Teixeira  
Marli Rodrigues Pinto  
Matheus Idalino Gomes  
Mayara Luiz Gomes  
Mayara Rodrigues Sant Anna Da Silva Hygino  
Michele De Lima Oliveira  
Michelle Francisco De Melo  
Miguel De Matos Cavalcante Leite  
Millena Bonifacio De Souza  
Miriam De Sousa Carvalhaes  
Monalisa Geovanna Marques Monteiro  
Moniqui Morelli Chaves Diniz  
Natalia Da Costa Silva  
Natália Santos Mota Emydio  
Nicolas Gomes De Oliveira  
Pamela Muniz Benedito  
Patricia Goncalves De Sousa  
Patricia Helena Olivieri Benck De Jesus

Petterson Cunha Araujo Lyra  
Priscilla Magalhaes De Mello  
Rafael Borsoi Bastos  
Raiane Barbosa Martins  
Raissa Fonseca Da Costa Teixeira  
Raiza De Oliveira Moraes Costa  
Ramon Gama De Souza  
Raquel Bernardino Silva De Andrade  
Raquel De Almeida Luiz Da Silva  
Raquel Eleoterio Barcelos Da Silva  
Rita De Cassia Duarte Cavalcanti  
Rosane De Souza Rocha Furtado  
Rosangela Andrade Da Silva  
Sabrina Branco Benevides  
Samuel Ferreira Gregorio  
Shayenne Barbosa De Lucena  
Simone Ferraris Da Silva  
Simone Lima Miguez  
Simone Maria Aparecida B. Da Silva Francisco  
Suelen Almeida De Oliveira  
Tamiros Da Silva Mariano  
Tania Cristina Isidoro Pinto  
Thais De Sousa Ferreira  
Thalia Cruz Pereira Santana  
Thayane De Araujo Do Nascimento  
Thayanne Christina Da Silva Agra  
Thayna Pompeu Apolinário Adriano  
Thifani Galvão Da Silva  
Tuanni Paiva De Souza  
Uadir Serejo Dourado  
Uanderson Dias Dos Santos  
Valcleide Nascimento De Sa  
Vania Soares Do Nascimento  
Vanuza De Oliveira Monsores  
Viviane Ferreira De Marins  
Viviane Ribeiro Da Silva  
Vivimiliana Martins Fontes  
Wanderson De Oliveira  
Willian De Castro Valadares  
Yan Augusto De Oliveira  
Ysabella Branco Teixeira

# NOSSAS FINANÇAS



# Nossas Finanças 2024

DRE de 31/12/2024 Relatório Auditado pela EY e aprovado pelo Conselho Fiscal

<b>Receitas Operacionais totais</b>	<b>R\$ 9.282.999</b>	<b>100%</b>
Convênios municipais	5.068.392	55%
Prefeitura - Município do Rio de Janeiro	3.958.685	
Prefeitura - Município de São José do Vale do Rio Preto	1.109.707	
Shopping Nova América	2.010.932	22%
Ancar Vita	850.000	9%
Instituto Órizon	207.360	2%
Leis Incentivadas	551.191	6%
Doação de Imobilizado	9.371	0%
Outros Investidores Sociais	585.752	6%

<b>Despesas Operacionais totais</b>	<b>R\$ 11.609.648</b>	<b>100%</b>
Unidade Shopping Nova América - Plantando o Amanhã	3.656.116	31%
Unidade Riachuelo Casa de Leylá	2.044.780	18%
Unidade Cidade de Deus Casa Emilien Lacay	2.210.656	19%
Unidade São José do Vale do Rio Preto - Daschú	1.486.139	13%
Gestão Corporativa	2.044.957	18%
Gratuidade - Voluntários	167.000	1%

A Rede Cruzada conta com recursos investidos em um fundo patrimonial, regido por uma política de investimentos, definida pelo Conselho Patrimonial e aprovada pela Diretoria, que define critérios para a aplicação dos recursos bem como regras de uso para cobrir o déficit operacional do período.

Nos ajude a continuar  
**a crescer e  
amadurecer...**

Seja um doador



**#FaçaPartedaRede**



[redecruzada.org.br](http://redecruzada.org.br)

